



RELAZIONE SULLA GESTIONE ALLEGATA AL  
BILANCIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Egregio Socio Unico,  
il bilancio consuntivo dell'esercizio 2017 della società Bagni di Lucca Servizi srl. che andiamo a proporLe per l'approvazione chiude con un utile ante imposte di euro 101.004,00 e con un utile finale post imposte di euro 61.618,00.

L'anno 2017 è stato il secondo anno della gestione dei servizi di raccolta differenziata affidati alla nostra società, servizi iniziati il 02/01/2016.

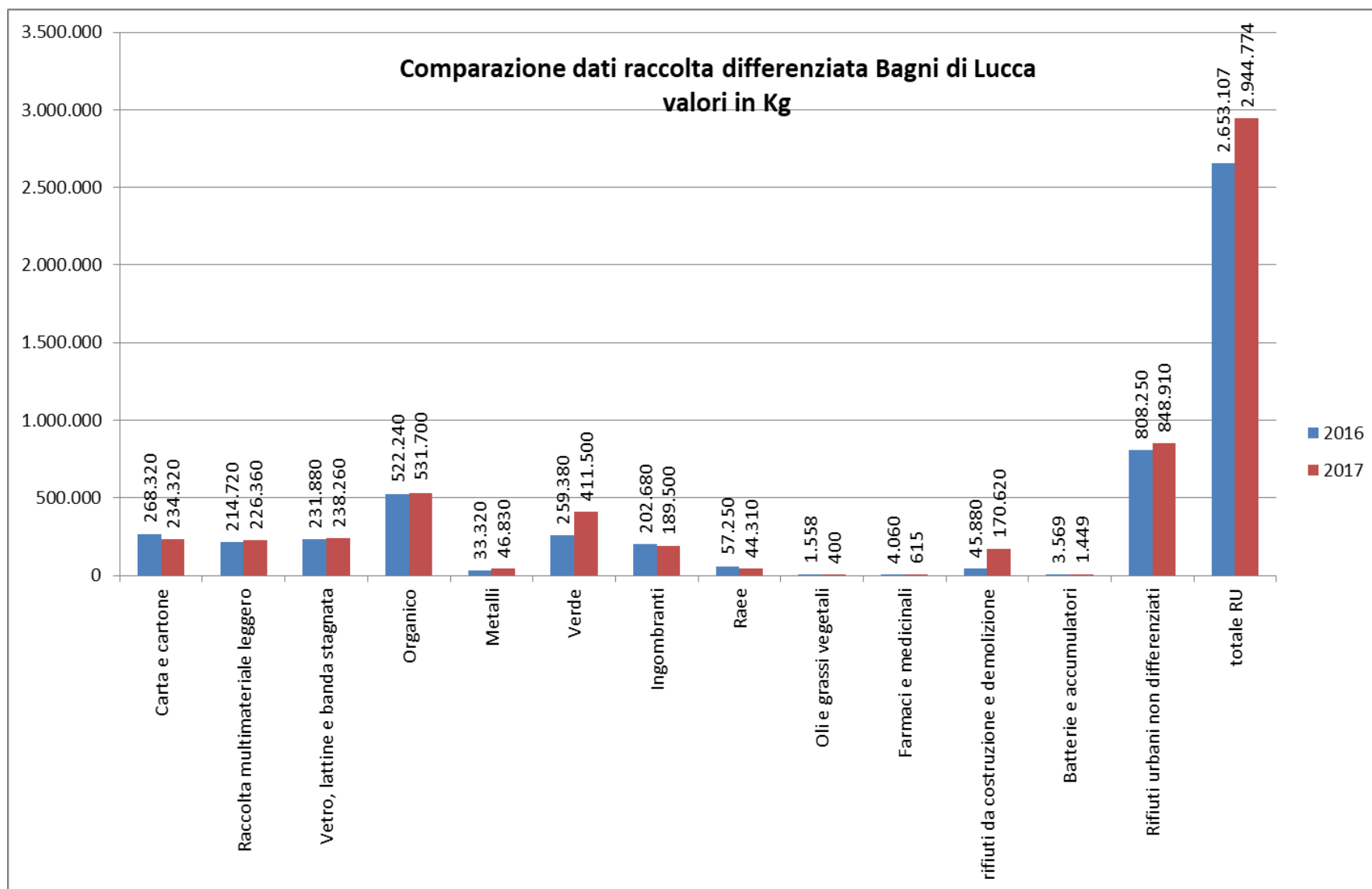
Nel corso del 2017 si sono potenziati considerevolmente le modalità di raccolta dei rifiuti, in particolare attraverso un'estensione del servizio porta a porta e un ampliamento degli orari di apertura del Centro di Raccolta Comunale di via per Lugliano.

Ciò ha consentito di intercettare al massimo i rifiuti prodotti sul territorio del Comune di Bagni di Lucca, riducendo il fenomeno degli abbandoni e delle discariche abusive.

Inoltre, l'avviamento della raccolta degli inerti, il potenziamento di quella del verde e degli ingombranti ( anche a seguito della maggiore apertura dell'isola ecologica) hanno determinato una maggiore produzione di rifiuti, anche se contestualmente un aumento della percentuale di raccolta differenziata.

I dati sono stati dedotti dall'annuale comunicazione inviata all'ARRR tramite il portale ORSO. Si è ritenuto utile fare una comparazione tra i quantitativi raccolti nel 2016 e quelli raccolti nel 2017, quantitativi riportati di seguito una tabella ( valori in Kg) e in un grafico riassuntivo:

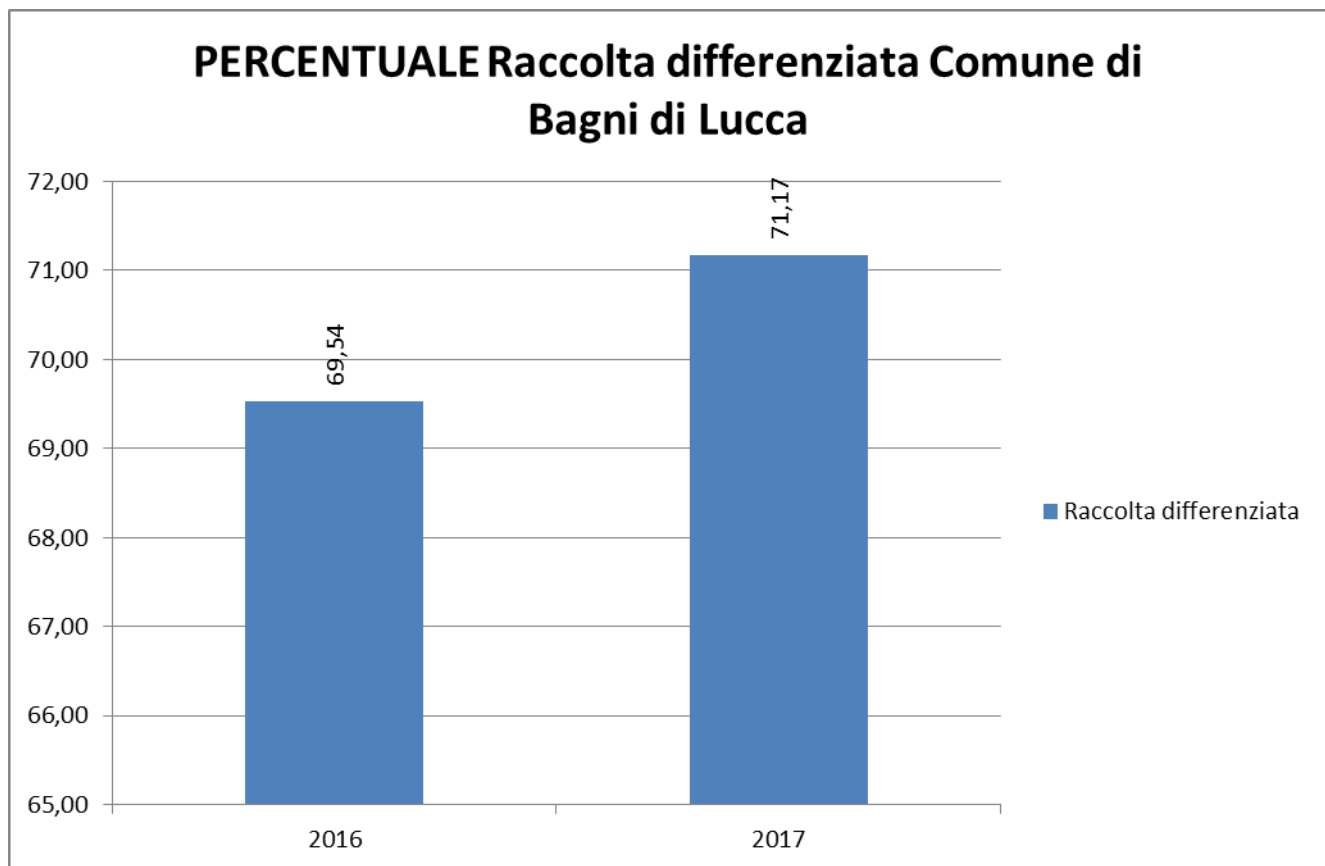
anno	2016	2017
Carta e cartone	268.320	234.320
Raccolta multimateriale leggero	214.720	226.360
Vetro, lattine e banda stagnata	231.880	238.260
Organico	522.240	531.700
Metalli	33.320	46.830
Verde	259.380	411.500
Ingombranti	202.680	189.500
Raee	57.250	44.310
Oli e grassi vegetali	1.558	400
Farmaci e medicinali	4.060	615
rifiuti da costruzione e demolizione	45.880	170.620
Batterie e accumulatori	3.569	1.449
Rifiuti urbani non differenziati	808.250	848.910
totale RU	2.653.107	2.944.774



Come si nota, nel 2017 sono aumentati complessivamente i rifiuti urbani raccolti, passando dai 2.653.107 Kg del 2016 ai 2.944.774 Kg del 2017, con un incremento di poco meno di 300 tonnellate.

Tale incremento però non è legato ad una maggiore produzione di rifiuti indifferenziati ( aumentati di solo 40 tonnellate anche per effetto delle maggiori presenze di turisti e forestieri) ma ad un incremento delle varie matrici destinate al recupero o riutilizzo.

Infatti complessivamente la percentuale di raccolta differenziata è ulteriormente aumentata superando la soglia del 71%



Gli incrementi delle matrici destinate al recupero sono i seguenti:

ANNO	2016	2017
Raccolta multimateriale leggero	214.720	226.360
Vetro, lattine e banda stagnata	231.880	238.260
Organico	522.240	531.700
Metalli	33.320	46.830
Verde	259.380	411.500

Assume particolare evidenza l'incremento degli scarti vegetali e verde, dovuto principalmente alle attività di pulizia delle foglie e alle attività di potatura e di taglio erba notevolmente incrementati dal mese di giugno dello scorso anno.

Un ulteriore incremento si è verificato nella raccolta di inerti:

ANNO	2016	2017
rifiuti da costruzione e demolizione	45.880	170.620

I rifiuti provengono solo da utenze domestiche ; l'accesso infatti è consentito previa verifica dell'origine domestica di tali rifiuti.

Ciò evidenzia il fatto che la cittadinanza ha risposto in modo positivo all'offerta del servizio, determinando anche il beneficio ambientale della minore presenza di tali rifiuti nelle aree boscate e verdi.

Un altro elemento di riflessione è costituito dalla diminuzione della produzione destinata agli impianti di rifiuti ingombranti e di rifiuti da apparecchiature elettriche ed elettroniche.

ANNO	2016	2017
Ingombranti	202.680	189.500
Raee	57.250	44.310

Per gli ingombranti probabilmente ha influito la crescita del recupero attraverso la bacheca del riuso, iniziativa attivata dalla società attraverso la pubblicazione di foto di materiale ritenuto riutilizzabile, quale ad esempio mobili, suppellettili, giocattoli ed apparecchiature varie.

Numerosi sono stati infatti i cittadini che hanno beneficiato di tale iniziativa.

BASE è stata una delle prime società che ha attivato questa modalità di prevenzione nella produzione dei rifiuti.

La Direttiva 2008/98/CE stabilisce che l'obiettivo principale della politica ambientale in materia di rifiuti è ridurre al minimo le conseguenze negative della loro produzione e della loro gestione nonché di dissociare la crescita economica dagli impatti ambientali connessi alla produzione di rifiuti. A tal fine impone agli Stati membri di adottare programmi di prevenzione dei rifiuti che individuino specifiche misure di prevenzione della loro produzione.

Tale direttiva ha sancito che la politica europea di gestione dei rifiuti si fonda sulla "gerarchia dei rifiuti" che attribuisce priorità assoluta alla prevenzione e riduzione della produzione dei rifiuti e solo dopo al riutilizzo, al riciclo e al recupero, lasciando per ultimo, come opzione residuale, lo smaltimento.

Il D.Lgs. 152/06 e s.m.i., nel recepire la direttiva 2008/98/CE, agli artt. 179, 180 e 180bis richiama i principi di prevenzione, di riduzione della produzione dei rifiuti e di riutilizzo di prodotti.

In particolare, l'art 180-bis del decreto legislativo 152/2006, prevede che *"Le pubbliche amministrazioni promuovono, nell'esercizio delle rispettive competenze, iniziative dirette a favorire il riutilizzo dei prodotti e la preparazione per il riutilizzo dei rifiuti. Tali iniziative possono consistere anche in: (...) misure logistiche, come la costituzione ed il sostegno di centri e reti accreditati di riparazione/riutilizzo"*. Inoltre, il recente "Collegato Ambientale" di cui alla L. 221/2015 ha integrato l'art. 180 bis con il comma 1 bis stabilendo che *"i Comuni possono individuare anche appositi spazi, presso i centri di raccolta di cui all'articolo 183, comma 1, lettera mm) , per l'esposizione*

*temporanea, finalizzata allo scambio tra privati, di beni usati e funzionanti direttamente idonei al riutilizzo. Nei centri di raccolta possono altresì essere individuate apposite aree adibite al deposito preliminare alla raccolta dei rifiuti destinati alla preparazione per il riutilizzo e alla raccolta di beni riutilizzabili. Nei centri di raccolta possono anche essere individuati spazi dedicati alla prevenzione della produzione di rifiuti, con l'obiettivo di consentire la raccolta di beni da destinare al riutilizzo, nel quadro di operazioni di intercettazione e schemi di filiera degli operatori professionali dell'usato autorizzati dagli enti locali e dalle aziende di igiene urbana”.*

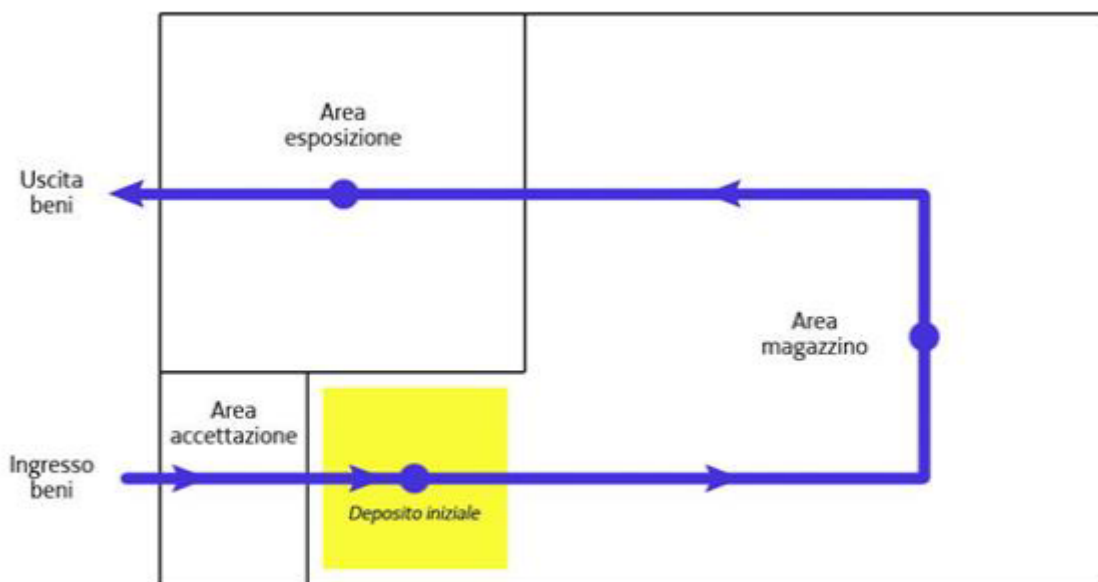
Come si vede la normativa mira a favorire queste attività di prevenzione e la realizzazione di un centro di riuso, connesso al centro di raccolta comunale.

Sia sul sito aziendale web che su quello FB si è poi attivato un servizio denominato “Bacheca del riuso” che, attraverso la pubblicazione di foto di beni conferiti ma ancora utilizzabili, consente ai cittadini di riutilizzarli per loro specifiche esigenze, riducendo così la produzione complessiva dei rifiuti.

Anche per questo la Società ha partecipato al bando di finanziamento RAEE, ottenendo un interessante finanziamento a fondo perduto di quasi 19.000 euro.

Con tale finanziamento si potrà realizzare anche una tettoia sul piazzale esterno e liberare uno degli ambienti coperti e chiusi attualmente occupato dagli scarrabili destinati ai RAEE, scarrabili che andranno allocati sotto la nuova tettoia.

Nell'ambiente liberato si potrà quindi attivare un centro di riuso secondo il seguente diagramma di flusso:



Lay-out esemplificativo del centro di riuso.

Come poi prevede la normativa, la Società potrà avvalersi sia di operatori professionali che di cooperative sociali o di associazioni di volontariato per promuovere le attività del centro di riuso.



Nel periodo estivo, per far fronte alle maggiori richieste turistiche, si è esteso l'orario di apertura dell'Isola Ecologica anche alla Domenica Mattina, oltre che al pomeriggio del giovedì per tutto l'anno.

Si è poi messo a punto un sistema di richiesta di ritiro di rifiuti ingombranti, servizio che viene effettuato il giovedì pomeriggio con un apposita squadra e con un mezzo con pianale ribaltabile. Fin dal primo giorno di avviamento del servizio si è attivato un numero disponibile per segnalazioni, chiarimenti e richieste. Inoltre, ad ogni operatore è stato consegnato un cellulare aziendale e sono stati attivati diversi gruppi su WhatsApp da utilizzare per scambio di notizie e informazioni tra operatori, tra la società e il Comune.

Anche nel 2017 la Società ha fornito al Comune un servizio di pronto intervento per la manutenzione dei marciapiedi, strade, zanelle, ecc.; tale servizio è reso possibile utilizzando un Porter 4x4 con piano ribaltabile attrezzato con gruppo elettrogeno, trapani ed apparecchiature varie, materiale di consumo e utensili ed attrezzi specifici allo scopo.

Tale servizio è stato affidato ad uno degli operatori assunti con contratto a tempo indeterminato, ad integrazione delle attività di sostituzione per ferie e malattie che lo stesso operatore svolge.

Infine, anche nel 2017, utilizzando le risorse finanziarie ottenute dalla cessione di materiale destinato al recupero (in particolare carta), la società ha finanziato un progetto di miglioramento delle strutture degli edifici sedi delle scuole pubbliche cittadine

## GESTIONE DEL PERSONALE

Il personale di Base srl è stato selezionato attraverso una selezione pubblica svolta nei mesi di ottobre-dicembre 2015.

In data 01/10/2016 si era già provveduto a trasformare i nr. 6 contratti a tempo determinato, con scadenza 30/09/2016, in contratti a tempo indeterminato. Di tali contratti si è trasformato nr. 1 contratto a tempo indeterminato da Full Time in contratto Part Time verticale 18 (diciotto) ore settimanali.

In data 1 luglio 2017 i rimanenti 2 contratti a tempo determinato sono stati convertiti in contratto a tempo indeterminato full time.

Nel 2017 si è applicato il nuovo contratto Federambiente che ha aumentato l'orario settimanale portandolo da 36 a 38 ore.

Le 2 ore frutto di tale incremento sono state articolate in modo tale da garantire ulteriori servizi quali, ad esempio, la pulizia dei mercati, la raccolta domestica di ingombranti su chiamata, servizi di alleggerimento e svuotamento di cassonetti a seconda delle necessità.

Dal 1 marzo 2017 ha avuto inizio una attività di formazione non curricolare che ha visto la partecipazione di 12 soggetti individuati tramite una selezione pubblica.

Di essi, 10 appartengono alla categoria dei richiedenti asilo, 1 alle categorie protette ed 1 come giovane in possesso di titolo di studio recentemente acquisito.



La legge regionale della Toscana prevede un rimborso dei costi sostenuti dalla società. Tali costi rimborsabili sono quantificati in euro 50.261,54. Il diritto al rimborso si è però perfezionato nel 2018, al momento della conclusione dei tirocini, e pertanto i costi sostenuti sono stati considerati come costi in conto economico per l'anno 2017, mentre si tramuteranno in ricavi nell'anno 2018 al momento della formalizzazione definitiva della domanda di rimborso alla Regione Toscana.

## DOTAZIONI DI AUTOMEZZI

Targa	Tipo mezzo	Categorie attive
AA450EK	Autocarro 35 Q.LI CON PIANO RIBALTABILE TRILATERALE	1
EA563GL	Autocarro PORTER 4X4 CON PIANO RIBALTABILE	1
EC907CB	Autoveicolo per trasporti specifici- PORTER CON VASCA	1
ED836CW	Autoveicolo per trasporti specifici- 35 Q.LI CON VASCA	1
ED837CW	Autoveicolo per trasporti specifici- 35 Q.LI CON VASCA	1
EM351EN	Autoveicolo per trasporti specifici – PORTER CON VASCA	1
FC971EA	Autoveicolo per trasporti specifici- 35 Q.LI CON VASCA	1
FC972EA	Autoveicolo per trasporti specifici- 35 Q.LI CON VASCA	1
FD914MF	Autoveicolo per trasporti specifici- COMPATTATORE 180 Q.LI	1
FJ988JN	Autoveicolo per trasporti specifici- COMPATTATORE 180 Q.LI	1
FK382MM	Autoveicolo per trasporti specifici- 35 Q.LI 4X4 CON VASCA E COSTIPATORE	1

Gli automezzi sopra indicati sono tutti autorizzati per la raccolta ed il trasporto di rifiuti e sono inseriti all'interno dell'iscrizione all'Albo Gestori Ambientali di Firenze, categoria 1 C , classe E ( da 5.000 a 20.000 abitanti) .

Tranne che per due mezzi Renault 35 q.li di proprietà del Comune di bagni di Lucca e dati in comodato alla società, tutti gli altri automezzi sono di proprietà della società; il costo di acquisto , comprensivo delle attrezzature e allestimenti, è pari a euro 140.104,13 ( al 31/12/2017 sono stati ammortizzati per euro 31.480,50) .

A questi automezzi si aggiungono investimenti per:  
costruzioni leggere, impianti specifici, altre attrezzature industriali e commerciali, macchine elettroniche da ufficio per un totale di euro 12.654,14.



Infine nel 2017 sono stati distribuiti alle utenze e nelle isole ecologiche bidoni con ruote, bidoncini e composte per un valore complessivo di circa 11.000 euro.

L'acquisto dei suddetti beni è stato possibile utilizzando risorse aziendali, tanto è vero che al 31/12/2017 la società non ha debiti finanziari con Banche, ad eccezione di un utilizzo di una anticipazione su fatture emesse per euro 45.470,00.

Gli automezzi hanno complessivamente percorso, nel 2017, 420.000 Km ( con una media giornaliera di 1350 Km) ; il costo complessivo sostenuto per il carburante è stato pari a euro 41.715,39, pari a circa 35.000 litri ( con una percorrenza media di circa 12 Km a litro ) .

L'attività aziendale ha determinato anche ricavi per la cessione del materiale raccolto ai diversi operatori di mercato per un totale di euro 40.883,70 .

Ad integrazione dei dati già forniti nella nota integrativa, forniamo di seguito le ulteriori informazioni di bilancio che seguono:

### PRINCIPALI DATI ECONOMICI E PATRIMONIALI

Nella tabella che segue sono indicati i risultati conseguenti negli ultimi due esercizi in termini di valore della produzione, margine operativo lordo e il Risultato prima delle imposte.

	31/12/2017	31/12/2016
valore della produzione	1.105.400	951.119
margine operativo lordo	132.305	168.232
Risultato prima delle imposte	101.004	150.005

Il conto economico riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Ricavi netti	1.105.399	951.117	154.282
Costi esterni	655.221	544.488	110.733
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>450.178</b>	<b>406.629</b>	<b>43.549</b>
Costo del lavoro	317.873	238.397	79.476
<b>Margine Operativo Lordo</b>	<b>132.305</b>	<b>168.232</b>	<b>(35.927)</b>
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	23.202	11.107	12.095
<b>Risultato Operativo</b>	<b>109.103</b>	<b>157.125</b>	<b>(48.022)</b>
Proventi diversi	1	2	(1)
Proventi e oneri finanziari	(8.100)	(7.122)	(978)
<b>Risultato Ordinario</b>	<b>101.004</b>	<b>150.005</b>	<b>(49.001)</b>
Rivalutazioni e svalutazioni			
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>101.004</b>	<b>150.005</b>	<b>(49.001)</b>
Imposte sul reddito	39.386	56.785	(17.399)
<b>Risultato netto</b>	<b>61.618</b>	<b>93.220</b>	<b>(31.602)</b>

### Principali dati patrimoniali

Lo stato patrimoniale riclassificato della società confrontato con quello dell'esercizio precedente è il seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Immobilizzazioni immateriali nette	1.007	1.343	(336)
Immobilizzazioni materiali nette	119.747	89.841	29.906
Partecipazioni ed altre immobilizzazioni finanziarie	10.593	6.660	3.933
<b>Capitale immobilizzato</b>	<b>131.347</b>	<b>97.844</b>	<b>33.503</b>
Rimanenze di magazzino			
Crediti verso Clienti	229.976	173.791	56.185
Altri crediti	48.124	43.072	5.052
Ratei e risconti attivi	6.313	4.192	2.121
<b>Attività d'esercizio a breve termine</b>	<b>284.413</b>	<b>221.055</b>	<b>63.358</b>
Debiti verso fornitori	125.766	106.696	19.070
Acconti			
Debiti tributari e previdenziali	65.733	69.669	(3.936)
Altri debiti	17.853	13.562	4.291
Ratei e risconti passivi	7.835	8.870	(1.035)
<b>Passività d'esercizio a breve termine</b>	<b>217.187</b>	<b>198.797</b>	<b>18.390</b>
<b>Capitale d'esercizio netto</b>	<b>67.226</b>	<b>22.258</b>	<b>44.968</b>
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	23.879	10.747	13.132
Debiti tributari e previdenziali (oltre 12 mesi)			
Altre passività a medio e lungo termine			
<b>Passività a medio lungo termine</b>	<b>23.879</b>	<b>10.747</b>	<b>13.132</b>
<b>Capitale investito</b>	<b>174.694</b>	<b>109.355</b>	<b>65.339</b>
Patrimonio netto	(164.837)	(103.221)	(61.616)
Posizione finanziaria netta a medio lungo termine			
Posizione finanziaria netta a breve termine	(9.857)	(6.134)	(3.723)
<b>Mezzi propri e indebitamento finanziario netto</b>	<b>(174.694)</b>	<b>(109.355)</b>	<b>(65.339)</b>

Dallo stato patrimoniale riclassificato emerge la capacità della società di poter mantenere l'equilibrio finanziario nel medio lungo termine.

A migliore descrizione della solidità patrimoniale della società si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio attinenti sia alle modalità di finanziamento degli impieghi che alla composizione delle fonti di finanziamento:

	31/12/2017
Margine primario di struttura	39.783
Quoziente primario di struttura	1,32
Margine secondario di struttura	63.662
Quoziente secondario di struttura	1,51

## Principali dati finanziari

La posizione finanziaria netta al 31/12/2017, era la seguente (in Euro):

	31/12/2017	31/12/2016	Variazione
Depositi bancari	34.571	57.907	(23.336)
Denaro e altri valori in cassa	1.314	7.354	(6.040)
<b>Disponibilità liquide</b>	<b>35.885</b>	<b>65.261</b>	<b>(29.376)</b>
<b>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>		<b>30.000</b>	<b>(30.000)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (entro 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (entro 12 mesi)			
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	45.470	100.000	(54.530)
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	272	1.395	(1.123)
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a breve di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Debiti finanziari a breve termine</b>	<b>45.742</b>	<b>101.395</b>	<b>(55.653)</b>
<b>Posizione finanziaria netta a breve termine</b>	<b>(9.857)</b>	<b>(6.134)</b>	<b>(3.723)</b>
Obbligazioni e obbligazioni convertibili (oltre 12 mesi)			
Debiti verso soci per finanziamento (oltre 12 mesi)			
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)			
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)			
Anticipazioni per pagamenti esteri			
Quota a lungo di finanziamenti			
Crediti finanziari			
<b>Posizione finanziaria netta a medio e lungo termine</b>			
<b>Posizione finanziaria netta</b>	<b>(9.857)</b>	<b>(6.134)</b>	<b>(3.723)</b>

A migliore descrizione della situazione finanziaria si riportano nella tabella sottostante alcuni indici di bilancio, confrontati con gli stessi indici relativi ai bilanci degli esercizi precedenti.

	31/12/2017	31/12/2016
Liquidità primaria	1,21	1,05
Liquidità secondaria	1,21	1,05
Indebitamento	1,69	2,93
Tasso di copertura degli immobilizzi	1,51	1,19

PROPOSTA IN MERITO ALLA UTILIZZAZIONE DEGLI UTILI DI ESERCIZIO

In merito alla destinazione dell'utile d'esercizio conseguito, si propone all'assemblea di destinare il 5% dello stesso al Fondo di Riserva Legale ed il restante 95% al Fondo di Riserva Straordinaria, come meglio indicato nella nota integrativa.

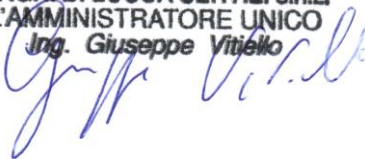
Bagni di Lucca, 23 Marzo 2017.

Bagni di Lucca Servizi S.r.L.

L'Amministratore Unico

Ing. Giuseppe Vitiello

**BASE S.R.L.**  
**BAGNI DI LUCCA SERVIZI S.R.L.**  
**L'AMMINISTRATORE UNICO**  
*Ing. Giuseppe Vitiello*

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Giuseppe Vitiello", is written over the printed name.